

# 专访李亚鹏:嫣然天使儿童医院向何处去?

编者按:

1月13日,李亚鹏站在嫣然天使儿童医院手术室门口对《公益时报》记者说,“嫣然天使儿童医院也许会成为历史,但我们会站好最后一班岗。”作为中国第一家民办非营利医院,嫣然天使儿童医院三年来已救治超过11000例唇腭裂患者,服务周边社区50余万次门诊。当这样一家医院而面临重大挑战时,这不是李亚鹏一个人的事情。

■ 本报记者 赵明鑫

1月13日,北京市朝阳区嫣然天使儿童医院(以下简称“嫣然天使儿童医院”)就近日因“拖欠房租、不退还房屋”产生的争议发布回应:尊重法院判决,但医院的搬迁需要诸多前置条件,包括还有很多预约的手术尚未完成,希望大家可以理解。

“放弃是最容易的,但这不是我一个人的事。”嫣然天使儿童医院理事长李亚鹏同日在医院接受了《公益时报》记者的独家专访。他谈道,“从法理上讲,我们确实违约了,尊重法院判决。但情感上,我们希望能站好最后一班岗,把手上所有孩子的手术都做完。”

作为我国第一家民办非营利性儿童综合医院,嫣然天使儿童医院于2012年7月1日开业。“我们是国内将‘唇腭裂序列治疗’模式作为核心诊疗标准的机构之一,十余年来累计完成了11000余台唇腭裂手术,其中7000台为全额免费。”李亚鹏表示。

取得这一成绩并不容易,在十余年的发展历程中,嫣然天使儿童医院也曾多次陷入舆论漩涡。那么,李亚鹏和同事们为何要成立嫣然天使儿童医院,并在种种争议中一直坚持到今天?嫣然天使儿童医院的未来又在哪儿?

## 一家民办非营利医院的诞生

在嫣然天使儿童医院的办公室,李亚鹏找到了女儿李嫣的一幅字,内容为“幻乐”。在嫣然天使儿童医院,李嫣的画和字都有展示。嫣然天使的嫣字,便来自李嫣的名字。

李嫣出生时便患有先天性唇腭裂,李亚鹏与王菲坚持生下李嫣并带她四处求医。李亚鹏说,正是在带李嫣去海外求医时,第一次系统了解并

使用了针对唇腭裂的团队序列治疗。

唇腭裂的团队序列治疗是一个多学科组成的医疗团队,建议至少包括口腔颌面外科医师、口腔正畸医师、病理语音师、心理咨询师等组成,通过多学科协作,共同制订治疗计划,以外科整复为主要手段,在最佳的时间点,进行最合适的治疗,以达到良好外形、正常功能和心理健康的目标。

“亲测有效”,是李亚鹏萌发在中国红十字基金会嫣然天使基金(以下简称“嫣然天使基金”)外创建嫣然天使儿童医院念头的原点。

嫣然天使基金在成立后的三年时间里,通过定点医院及每年的嫣然天使之旅医疗救助行动,完成4554例全额免费救助手术。但在长期的实践中,李亚鹏和同事们发现一个关乎长远发展的瓶颈问题——彼时中国儿童医疗服务条件和资源存在不足,中国出生缺陷儿童医疗救助体系仍有亟待改善之处。“当时国内是没有把‘团队序列治疗’模式作为核心诊疗标准的医疗机构或科室中心的。”李亚鹏说。

他们设想,如果能有一家医院作为平台,就能完成国际唇腭裂治疗标准的引进,由医疗团队多学科共同完成的对0-16岁患儿跟踪序列治疗。于是,李亚鹏和同事们决定建立嫣然天使儿童医院。

2009年年底,嫣然天使基金慈善晚宴在北京举行,所有宾客因创建嫣然天使儿童医院而相聚一堂。而后历经两年零六个月的筹备,嫣然天使儿童医院于2012年5月27日落成,7月1日正式开业。

在李亚鹏的坚持下,嫣然天使儿童医院被确定为一民办非营利医院。作为民办非营利医院,嫣然天使儿童医院需要按照政府规定的定价政策定价,而且投资人不能分红,医院利润只能用于医院自身的发展。



嫣然天使儿童医院一楼,李亚鹏在“我们的捐赠人”墙下介绍医院的诞生历程(赵明鑫/摄)

南都公益基金会荣誉理事长徐永光曾在接受媒体采访时表示,这意味着嫣然医院所有资产都属于社会资本,举办人、出资人对它没有财产权,也没有从机构盈利中分红的权利,“这个机构如果终止撤销,剩余的财产也必须同样用于社会公益,个人一分钱拿不走”。

“因爱而生”,在回顾嫣然天使儿童医院的历程时,李亚鹏反复提到这个“原点与特征”,这也是当时庆祝嫣然天使儿童医院落成的慈善晚宴的主题。

## 因爱而生的事常有困难

因爱而生的背后,是一大群热心公益者的奔赴,或者用更直白的话说,这所医院是“大家”捐出来的——捐资金、捐设备、捐材料、捐技术,甚至“捐员工”……

“你看地面,都是好朋友捐的好材料。”在介绍医院时,李亚鹏颇为骄傲地提到,“这座医院是因爱而生的。这个医院当年是无数人捐赠起来的。骨子里的基因就让我们真的从上下下把每一个困境家庭的孩子都当成自己的孩子去帮助。”

然而,作为民办非营利医院,嫣然天使儿童医院因捐赠而生,也因此受到了更多的审视。

在正式开业不到两年后,嫣然天

使儿童医院与李亚鹏迎来了一场持续数十月的“麻烦”——周筱赟对李亚鹏及嫣然天使儿童医院、嫣然天使基金等的举报。嫣然天使基金和嫣然天使儿童医院的关系与财务往来是举报的重点之一。

“持续了18个月,数轮审计,数千篇负面新闻。”李亚鹏再提起时还有些无奈,“那时候可把我们折腾了好长时间,但最终是我们没有问题,各级部门的审计结果都给我们做了证明。”

彼时李亚鹏接受采访时说道,“有雾霾,但是终会有晴天”。

值得注意的是,时至今日,许多网友仍对嫣然天使基金和嫣然天使儿童医院在法理与实际运营中的关系分辨不清。李亚鹏在接受《公益时报》采访时表示,“实际上就是资助类公益项目和其中一个定点医院的关系,二者绝对独立。”

公益的审视之外,作为一家医院,嫣然天使儿童医院还需要面对市场。市场化的房租便是其需要解决的诸多困难中的一个。

2019年就房租磋商时,嫣然天使儿童医院面临一个抉择:搬家还是接受新租金?“此前的涨幅我们尚可承受,但突然翻倍,给我们带来了巨大的资金压力。”李亚鹏表示。

对于一家深耕望京近十年、拥有稳定病患群体和医保定点资质的医院

## 北京市朝阳区嫣然天使儿童医院关于房租债务的回应

感谢大家对嫣然天使儿童医院的关心与关注。截至今天2026年1月13日,医院运营一切正常,此刻正有五台唇腭裂救助手术正在进行中...

作为中国第一家民办非营利性儿童医院,我们已经完成唇腭裂手术超过11000例,为超过50万人次的儿童提供门诊服务,在北京市Drgs评分儿童医院中排名第三,民营儿童医院中排名第一。我们通过了国际医院管理JCI认证,成为亚洲首家通过JCI新认证的儿童医院,被评为北京市儿童友好医院达标单位。

自2009年筹备、2012年正式运营以来,在社会各界以及百名医护人员共同努力下,医院已自实现平衡运营,步入良性发展阶段。此次事件源于2020年原有租约到期,房东持续将租金上涨了一倍,否则就不再续租,并要求董事长李亚鹏先生签署个人无限连带责任担保。彼时医院在北京望京地区已经经营近十年,迁址将造成巨大损失,为了保证持续经营,医院只能同意了新的租金价格,李亚鹏先生也做了个人担保。但紧接其后的三年特殊时期,医院面临了巨大的经营困难,目前房东起诉的欠租租金实际为2020年以来上涨一倍租金的部分,如果按原合同约定的租金,我们都已足额支付了。虽然面临重重困难,但我们仍积极与房东协商,恳请租金能回归到合理正常的市场水平,医院目前可以维持正常运转但无力支付高于市场价格一倍的超额部分。我们尊重法院判决,但医院的搬迁需要更多前置条件,包括还有很多预约的手术尚未完成,希望大家可以理解。嫣然天使儿童医院是一家非营利性医院,是社会公益,借此机会我们也呼吁社会各界力量能够给予支持与帮助,能够在新的公益力量帮助下,我们能够找到新的地方搬迁,可以让公益之火延续下去。嫣然天使儿童医院也许会成为历史,但我们会站好最后一班岗,再次感谢大家的关注。



## 北京市朝阳区嫣然天使儿童医院关于房租债务的回应

来说,搬家的成本和影响无疑是巨大的。李亚鹏介绍,“经过半年多的讨论,我们最终选择签下新合同,希望通过努力募款和发展业务来覆盖成本。”

然而,新合同刚签订,便迎来了长达三年的特殊时期,嫣然天使儿童医院的运营陷入困境。据医院工作人员介绍,这期间工资持续正常发放。“这对我们来说压力很大,但也要保证人员工资。”李亚鹏表示。

需要特别指出的是,作为民办非营利医院,嫣然天使儿童医院并不能通过高收费来获取更多收入。

即便如此,医院也坚持正常运转,“我们这儿农历年也会有人,医院自开业没有关过一天门,没有休息过”。李亚鹏站在医院外面,指着从窗户上能够看到的、病房中悬挂着的孩子衣服讲道。

## 医院的未来在哪里?

“从没有关过一天”的门,当下会

如何呢?

对于“无法腾退”的问题,李亚鹏向记者分析了为何不能立刻搬走的原因,“医院不是普通商铺,说搬就能搬”。

他介绍,唇腭裂治疗是一个长达十余年的“序列治疗”过程,很多孩子已经在这里完成了第一期手术,正等待后续的二期、三期治疗。“如果我们现在关门,这些孩子的治疗链条就会中断,他们将无处可去。”

同时,寻找新址也极为困难。据工作人员介绍,医院对物业有特殊要求,比如医疗废水处理、消防等,普通写字楼无法满足。“过去一年多,我们一直在拼命寻找新址,但进展艰难。”李亚鹏说道。

“这家医院凝聚了上百名医护人员十几年的心血,背后是数万名捐赠人的信任和上万个家庭的希望。”李亚鹏表示,为了能让医院继续运转下去,他和团队尝试了各种努力。

“这几年我一直在四处寻求募款或公益机构接收,前后谈了将近十家都没有结果。”关于未来,李亚鹏表示,“如果未来有新的公益力量愿意接手并延续这份事业,我们将全力配合搬迁。”

对于所需资金,他做了一个粗略计算,完成基本的搬迁、场地装修和设备配置,至少需要三千万,这还不包括后续的运营和人员补充。“毕竟我们不仅是一家唇腭裂专科医院,也是一个为社区提供综合儿科服务的非营利性医疗机构。”

记者采访当日,嫣然天使儿童医院四楼手术室正在开展手术。

在住院区,操着宁夏、内蒙古、甘肃等地口音的家长和孩子们围着李亚鹏合影留念。对于有的孩子,他一看术后的痕迹就知道手术到了什么阶段,“你看他这个再过几年再做一次手术就能很好了,多好”。

“可能很多人看到都是一些表面的东西,但实际上当你看到那些孩子恢复的时候,那个成就感是很多别的东西体会不到的。”对于坚持的理由,李亚鹏说道。

“如果医院搬到新地方,这幅字就挂起来。”李亚鹏盯着李嫣的“幻乐”感叹,“如果未来做不成医院,就做诊所,做门诊咨询,反正这个事我是要做到的。”

(实习生张琛对本文亦有贡献)

# 支持钱塘大学筹建! 浙江再次明确

■ 本报记者 皮磊

据“浙江发布”消息,1月14日,浙江省十四届人大四次会议在杭州开幕,会议听取省长刘捷所作的政府工作报告。报告提出,加快建设高水平大学;支持西湖大学、宁波东方理工大学建设世界一流新型研究型大学,支持更多高校创建“双一流”,支持钱塘大学筹建。

作为社会力量举办大学的典型案例,西湖大学、宁波东方理工大学及钱塘大学(暂名)自一开始就吸引了众多外界关注。而随着西湖大学、宁波东方理工大学逐步步入正轨,作为后来者的钱塘大学(暂名)无疑也成为社会关注的焦点。因此,此次会议透露出的相关信息,也预示着学校建设及后续相关工作将加快脚步。

记者注意到,自2025年1月农夫山泉创始人钟睺眙首次透露计划未来10年捐赠400亿元创办一所创新型的大学以来,钱塘大学(暂名)在浙江及杭州相关部门配合及帮助下,进展也较为顺利。

据《公益时报》此前报道,2025年5月22日,在杭州市第十四届人民代表大会第五次会议上,杭州市市长姚高员在2025年杭州政府工作报告中明确提到,“积极筹办钱塘大学”。

2025年6月16日,杭州市行政审批服务管理办公室网站发布《钱塘大学获批!为高等教育发展注入强劲动力》。文章显示,钱塘大学用地已于5月17日获浙江省政府批准。

2025年10月,杭州市规划和自然资源局官网发布钱塘大学(暂名)校园建设项目用地预

审与选址意见书。其中明确,项目选址位于西湖区转塘单元内,符合转塘单元国土空间详细规划。项目拟用地总规模34.6592公顷,建设内容为高等教育学校相关设施。

2025年12月,杭州市规划和自然资源局官网发布钱塘大学(暂名)校园建设项目(二期)建设用地(含临时建设用地)规划许可,明确了用地位置、面积及用途等相关信息。

另据新浪财经消息,2025年12月30日,浙江建投发布公告,公司子公司浙江建工与浙江钱塘高等研究院签订钱塘大学(暂名)校园建设项目(一期)施工总承包项目建设工程施工合同,签约合同价暂定为18亿元,施工总工期暂定为893日历天。这也表明钱塘大学(暂名)已取

得关键性突破。

记者注意到,近日网络上流传出部分钱塘大学(暂名)设计效果图(仅为设计方案之一,非最终方案)。该方案出自杭州天目里建筑设计师——伦佐·皮亚诺建筑工作室(简称RPBW)。据该工作室官网介绍,该项目规划充分考虑了支持高水平研究和活跃的学术社区的需求。校园被划分为学术区和生活区两个区域,由23栋模块化建筑组成,通过连廊相互连接,形成有机统一。

有消息称,钱塘大学(暂名)或将于2026年春节过后开工,但目前官方暂未发布相关时间规划。不过,相信在不久的将来,钱塘大学(暂名)也将成为社会力量举办大学乃至我国高等教育事业多元发展进程中的一座重要里程碑。

# 支持培育科研新力量 睿远基金创始人陈光明向上海交通大学捐赠1.3亿元

■ 本报记者 皮磊

记者从上海交通大学官网了解到,1月16日,上海交通大学1996届本科、1999届硕士校友,学校校友、睿远基金管理公司(下称“睿远基金”)创始人陈光明向母校捐赠1.3亿元,用于支持“睿远青年科技奖”,为年轻科研人铺路搭桥,定向支持医疗帮扶、商科创新与院系建设。

今年4月8日,上海交通大学将迎来建校130周年,日前该校已收到多笔校友捐赠。陈光明表示,交大跨越三个世纪,经风雨而愈坚,历岁月以弥新,“作为交大学子,我们倍感骄傲也感恩于心,希望以绵薄之力为母校建校130周年献上一份心意。这份心意,最终凝结为一份立足长远、立体扎实的支援计划,紧密呼应母校迈向新阶段的发展需求”。

“我一直觉得自己很幸运——33年前的1992年能够到浙江交大交大,大学阶段是人生最宝贵的青春年华,有机会在母校度过本科和硕士的七年美好时光。”陈光明在发言中回望在交大的求学岁月,坦言母校给予的不仅是知识,更是人格的塑造与眼界的开拓,这成为他扎根金融二十余年、坚守长期主义的“底气之源”。“一路上,有优秀的

师长、有时代的机遇,我始终感恩于心。”陈光明表示,未来将继续与母校并肩前行,与所有交大人一道解锁更多可能。

据介绍,自2015年至今,陈光明已先后十余次向母校捐赠,累计捐赠金额近2亿元,用于人才培养、学科建设等方面。2021年4月,在上海交通大学建校125周年之际,陈光明捐赠3000万元,支持睿远-红杉人才发展基金和校长奖。此外,陈光明还联合上海交通大学设立了“睿远科技大奖”和“睿远青年科技奖”等项目,旨在表彰全球范围内在基础研究、应用研究和科学前沿领域作出突出贡献的交大师生及校友。

自2022年创立以来,“睿远科技大奖”已连续举办三届,设有数学与物理科学、工程与材料科学、信息与空间科技、海洋工程与海洋科学、生命与医学科技等五大领域奖项,截至目前已有13位杰出科学家、中国科学院院士、中国工程院院士获奖。而2024年设立的“睿远青年科技奖”则着眼于培育科研新力量,重点支持40岁以下青年学者开展创新研究,目前已有15位青年学者获得激励。

公开资料显示,睿远基金成立于2018年10月,经营范围包括公募基金销售、特定客户资产管理等业务。2019年4月,睿远基金发起设立上海睿远公益基金会,陈光明为基金会发起人兼荣誉理事长。该基金会以“促进社会进步,站在需要帮助的人身边传递温暖、美好与爱”为愿景,主要关注困难家庭和困难学生的可持续发展,在教育、医疗、经济等领域探索开展扶困助困活动。

睿远基金创始人陈光明向上海交通大学捐赠1.3亿元(图片来源:上海交通大学官网)



# “广州樊先生五年捐款近280万元”,登上热搜

■ 本报记者 皮磊

近日,“广州樊先生五年捐款近280万元”话题登上微博热搜,引发网友热议。

据多家媒体报道,樊振东为祖籍地湖南祁东捐款修缮公路一事日前被乡亲们传开并登上热搜。然而,这并非樊振东刻意宣传,而是因为施工封路被返乡村民偶然发现。

有网友发帖称,“樊振东给我们老家捐了100万修路,都没啥人知道,我也是国庆回去才听说的,金桥到祁东的那条路”。

据介绍,这条连接祁东县城与金桥镇的公路,樊振东的捐款承担了近六成预算,让工程得以顺利启动。道路竣工后,能缩短一半车程,方便村民出行和运

货。如今,这条路被村民自发称为“振东之路”“冠军之路”“幸福之路”。

在捐赠时,樊振东刻意叮嘱,不要宣传,将低调行善外化于行。公开报道显示,五年来,樊振东常以“广州樊先生”的名义匿名捐赠,累计捐款近280万元,涵盖武汉抗疫、甘肃地震、河北抗洪捐赠等。此外,他还曾把国际赛事奖金全额捐出,先后捐款支持家乡体育事业、修缮宗祠。

对此,很多网友都给出了极高的评价:

“樊振东真是正能量满满,不仅球技超群,还默默做公益。”“修桥铺路,积福积德,善莫大焉。”“优质偶像,新时代的青年楷模樊振东……”

那么,樊振东为什么要用“广州樊先生”名义捐赠?公开资料显示,樊振东父母均为湖南祁东人,但很早就定居广州,樊振东于1997年1月22日在广州出生,因此也被外界亲切地称为“土生土长的广州仔”。

记者注意到,类似的匿名捐赠并非个案,这些低调的爱心人士以自己的方式默默关注社会发展,他们不求回报的捐赠行为也影响并带动更多人参与进来。

例如,2025年11月20日,宁波市慈善总会再次收到匿名捐助人“顺其自然”110万元捐款。自1999年起,“顺其自然”坚持每年向宁波市慈善总会捐款,累计捐款金额高达1796万元。根据捐赠人意愿,宁波市慈善总会将善款

用于助学、教育方面,一批家境困难的学生因此得以完成学业,走上工作岗位。

自2015年开始,神秘捐助人“金粟缘人”每年都向嘉兴市海盐县慈善总会捐款100万元,截至目前累计捐款1000万元,用于帮助困难家庭。

上海交通大学一位年逾九旬、毕业六十余载的校友匿名捐赠400万元,助力相关领域创新探索,支持培养拔尖创新人才……